

上場会社名 株式会社タムラ製作所
証券コード 6768
東京証券取引所 第一部上場

株式会社タムラ製作所

事業説明会

2019年6月26日



TAMURA

Your One and Only Company

1. 会社概要

資本金：11,829百万円
連結従業員数：5,021名
連結売上高：87,008百万円
東証一部上場
代表取締役社長：浅田昌弘

売上高：2019年3月期実績
従業員数：2019年3月現在



日本(本社：東京都練馬区)
・売上高：37,026百万円
・従業員数：1,200名

ヨーロッパ
・売上高：8,716百万円
・従業員数：253名

アジア
・売上高：37,290百万円
・従業員数：3,417名

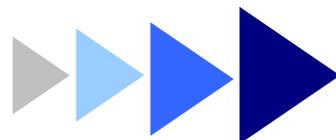
南北アメリカ
・売上高：3,975百万円
・従業員数：151名

1924年創業

「田村ラヂオ商会」



トランスを**極**める！



電子部品関連

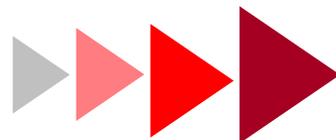


- 1956年～ カットコア
磁性材料
- 1956年～ 電源装置
- 1994年～ 圧電トランス
- 2008年～ LED 関連製品

音を**極**める！



接合技術を**極**める！



電子化学実装関連

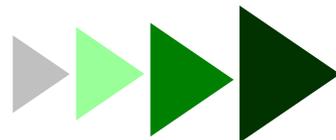


- 1956年～ フラックス
- 1957年～ リグ-ペースト
- 1961年～ レジストインク
- 1968年～ はんだ付装置

1924年～

ラジオ、蓄音機の製作・販売

いい音（信号）を**極**める！



情報機器関連



- 1961年～ 放送用
音声調整卓
- 1976年～ 伝送監視装置

1930年～

トランスの自作化

Town

駅で
発着案内などの情報伝達手段として、音声・表示で鉄道運行を支えます。

LED式電光掲示板
ワイヤレスマイクrohシステム

コンビニや店舗で
店舗サインやショーケースなど、省エネに貢献するLED光源です。

看板用LED照明
ショーケース用LED照明

街の自動販売機で
表示や商品選択だけでなく、スマートフォンとの連動など最新機能を実現します。

金額表示器
商品選択ボタン

Home



東北・山形・北陸新幹線
 | MAXとき 245号 6:26 新潟 |
 | つばさ 45号 6:38 山形 |
 | あさま 503号 6:46 長野 |
 | MAXとき 675号 6:56 新潟 |

家庭で エアコンやパソコンの省エネに寄与する部品、エアコンと組み合わせて人の活動状況や睡眠を見守るセンサです。

電流センサ
電源モジュール
リアクタ
人感センサ

スマートフォンやタブレットPCで
多機能化・小型化する機器の進化を支える材料です。

透明絶縁材
導電性接合材
黒色吸収材

Information

Energy



風力・太陽光発電・インフラで

再生可能エネルギーの発電や直流送電の効率向上などに寄与する部品・材料です。



大型トランス・リアクタ



電流センサ



導電性接合材



白色反射材



フラックス

航空・宇宙で

航空機からロケット・人工衛星まで、究極の耐環境性で社会に貢献しています。



トランス・リアクタ

灯台で

超高輝度で、高い直進性が求められる灯台の光源を省エネルギー化、長寿命化し、メンテナンス性を向上します。



パワーLED

Aerospace

Broadcast

放送局で

視聴者に届ける音声を調整する機器と、局内連絡用の無線システムです。



音声調整卓



デジタルワイヤレスカメラ



OFDM方式
デジタルワイヤレスマイク

エコカーで

高信頼・高効率な部品・材料で、エコドライブや安心・安全を支えます。



車載用リアクタ・コイル

Car

工場

ロボットや工作機械の部品、プリント配線板実装に欠かせない装置が活躍しています。



電流センサ



ゲートドライバモジュール



リアクタ



はんだ付装置

Factory

2. 第12次中期経営計画

長期ビジョンとして100周年(2024年)とその先に続く持続的な成長を見据えながら、2021年度をターゲットとする第12次中期経営計画を、2019年4月、新たな経営体制でスタートしました。

第12次 中期経営計画

Biltrite Tamura

The 12th Mid-term Plan 2019-2021 & 2024

GROWING ANEW

ANEW = 「新たに」 「改めて」

Bilrite = Build up + Right

(作る) (正しく)

- 正しく立派な製品を作る
- 正しい健全な経営体質を作る
- 正しい最適なグローバル体制を作る
- 正しく豊かな成長への道筋を作る

Bilriteとはタムラ創業期の製品である電気蓄音機・アンプに使用され、特に高級品、高品位品に付けられた由緒ある商標です。現存するカタログとして最も古い昭和12年発行のカタログ第3号の冒頭に、次のようなコメントが記されています。

「当製作所の製品にはBilriteの商標を付けてあります。是は製品に対して絶対的に責任を持つ意味であります。御買求めに際し、Bilriteの商標は品質に対する一種の保険証書として御承知置き下さい。」

タムラ製作所創業75周年社史 「21世紀へのみちしるべ」 より



100周年とその先の
タムラグループの持続的成長

Plan
2024

創業100周年“ありたい姿”の実現

6年後

Plan
2021

100周年での開花に向けた体制構築

3年後

現在 **ANEW** **新たな成長のスタート**

世の中の期待

世界の
持続可能な発展

エコテクノロジーによる
社会的問題の解決

ダイバーシティ

働き方改革

タムラの“ありたい姿”

財務

100周年とその先に続く
持続的な成長

顧客

魅力ある製品
感動を与える製品

業務

グローバル！

人材

人が憧れる会社
人が集まる会社

企業の運営

適正収益確保

製品・市場
の見極め

組織・人材
最適配置

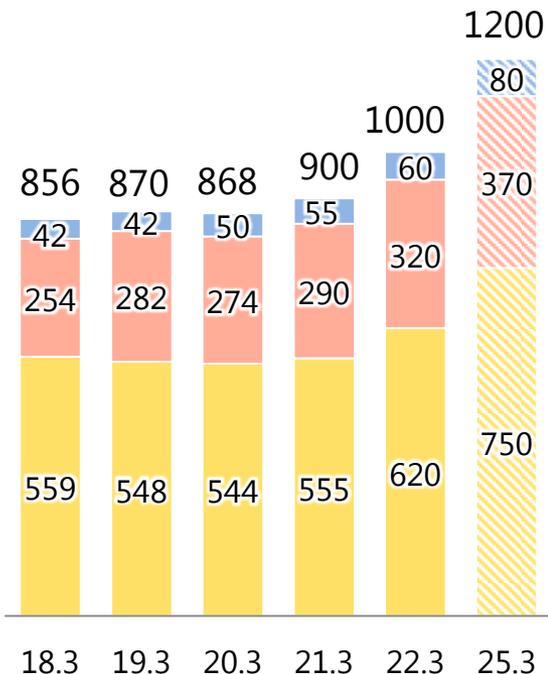
業務効率アップ



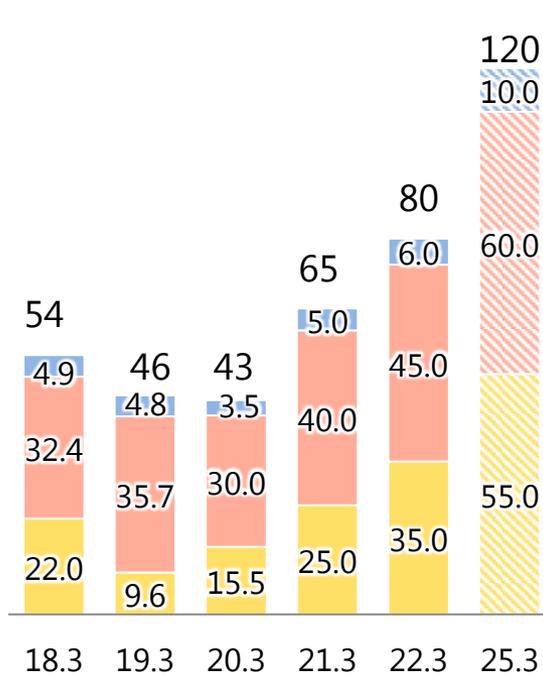
SDGsの深化

■ 電子部品関連事業 ■ 電子化学実装関連事業 ■ 情報機器関連事業 ■ 全社 [億円]

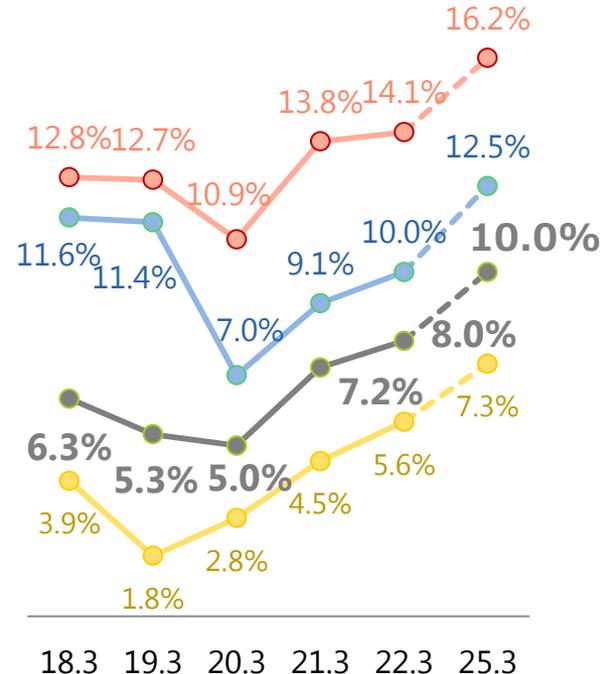
売上高



営業利益



営業利益率



注: 連結消去 (主に全社未来開発費) により、営業利益の全社の値と、事業部門の合計が一致しません。

目標とする経営指標

	2019 (第1年度)	2020 (第2年度)	2021 (第3年度)	2024年度 (100周年)
営業利益率	5.0%	7.2%	8.0%	10.0%以上
ROE	6%以上	8%以上	9%以上	10%以上

車載(クルマの変化)

Electric Shared/Service Autonomous Connected

C

IoT・次世代通信

- ▶ 5G
- ▶ LTE
- ▶ 各種通信技術

A

- ▶ 自動運転
- ▶ 運転支援
- ▶ センシング
- ▶ シェアリング
- ▶ MaaS
- ▶ エンターテイメント

S

パワーエレクトロニクス

- ▶ 動力 (内燃→モーター)
- ▶ 電池
- ▶ エネルギーインフラ
- ▶ 創エネ
- ▶ 省エネ

E

Oneタムラで

自動車搭載部品数の莫大な増加

半導体の進化

各種センサ

フレキシブルエレクトロニクス

エネルギー変換

充電・給電

省エネ・高効率

発電・送電



接合材料

- ・ソルダーペースト

プリント配線板材料

- ・ソルダーレジスト

実装装置

各種センサ

- ・電流センサ
- ・人感センサ

エネルギー変換

- ・昇圧リアクタ
- ・コイル

充電

- ・充電用リアクタ

パワー半導体

- ・酸化ガリウム
- ・ゲートドライバ

エネルギー

- ・大型トランス・リアクタ

世の中から期待される分野 = 成長市場に グループ一丸で取り組む



車載

- 電装化・電動化
- 自動運転
- コネクテッド ...



パワー
エレクトロニクス

- 省エネ
- 創エネ
- 送配電 ...



IoT
次世代通信

- 5G
- インダストリー4.0
- ウェアラブル ...

エコロジー

産業活性化

豊かな生活



世界の持続可能な発展に寄与

	車載	パワーエレクトロニクス	IoT次世代通信
電子部品	昇圧リアクタ・コイル 高信頼性 充電器用リアクタ 電流センサ バス行き先表示器 バス表示装置用チップLED バス表示装置用その他製品	大型トランス・リアクタ ゲートドライバ 酸化ガリウムパワー半導体 (カーブアウトベンチャーにて事業化) ソーラーシステム・風力発電・省エネ機器 用電流センサ ロボット用パワーモジュール 産業機械用 ドット・マトリックスLED、数字表示LED チップLED、PLED-SMD	自販機用金額表示器 人感センサ (見守り) 福祉向け装置・飲料自販機・鉄道車両用 IoT LEDチューブ
電子化学材料	車載用溶剤ペースト 車載用溶剤レジスト 車載用カーボンペースト 車載用ポストフラックス 耐クラック性 耐熱性・耐湿性 高信頼性	パワーデバイス用無残さペースト ソーラーシステム・パワーデバイス・産業機 械等用 溶剤ペースト、溶剤レジスト、 カーボンペースト、ポストフラックス 耐熱性	フレキシブル基板用溶剤レジスト レーザーはんだ付ペースト 可逆伸縮性接合材 フレキシブル 半導体用溶剤ペースト 導電性接合材 高周波対応 コンピュータ・スマートフォン・通信モジュール用 溶剤ペースト、溶剤レジスト、 カーボンペースト、ポストフラックス
実装装置	車載用リフローはんだ付装置	産業機械用リフローはんだ付け装置	実装装置のスマートファクトリー対応
情報機器			4K・8K音声卓 音声装置のネットワーク対応 DECTインカム 次世代設備監視制御装置 ネットワーク化

製品戦略・顧客戦略の横展開

- ▶ タムラは各分野で卓越した製品・技術を持っている。
- ▶ Oneタムラとしてベストプラクティスを共有し、成長市場に取り組んでいく

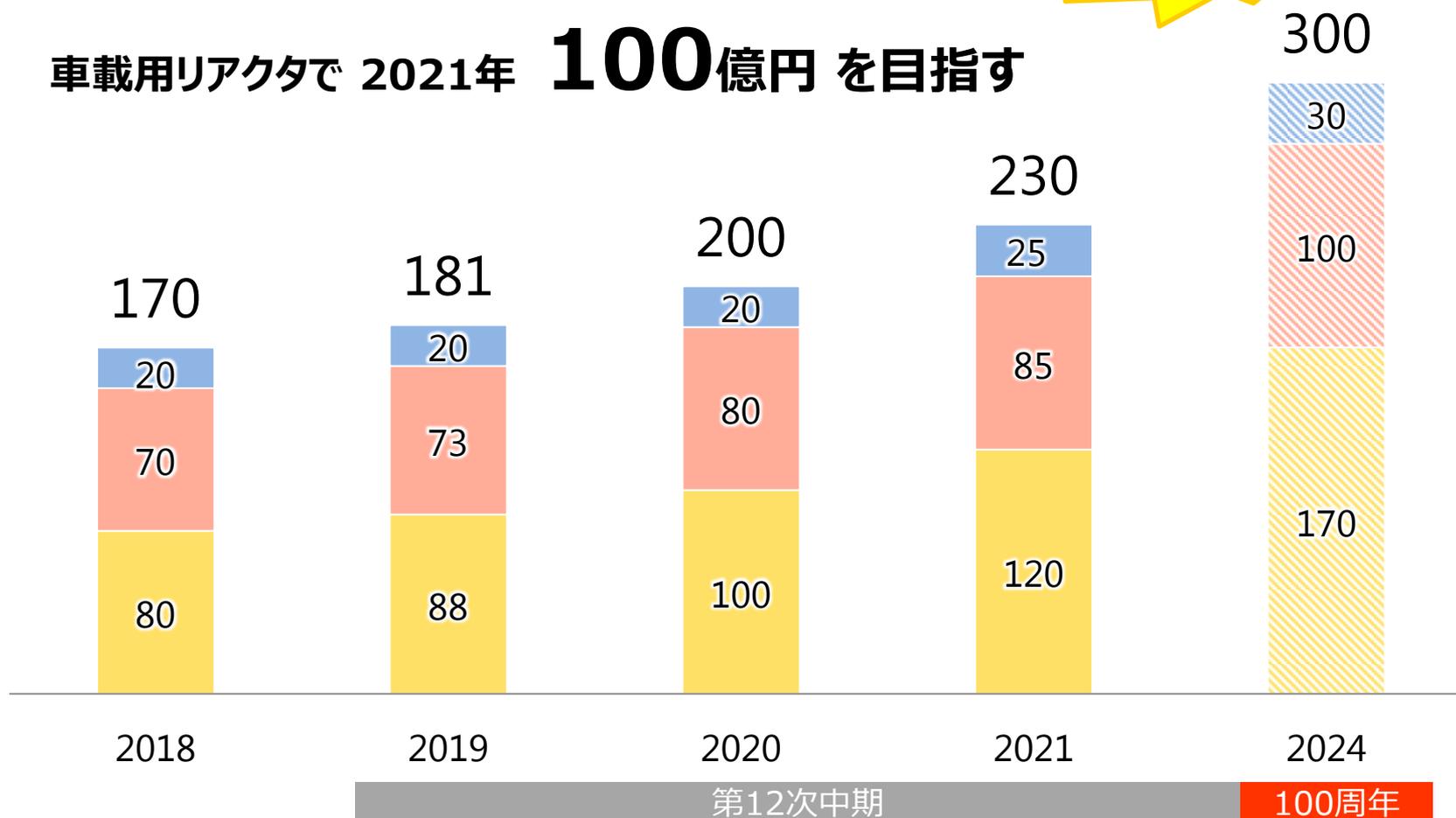
■ 電子部品関連事業 ■ 電子化学 ■ 実装装置 [億円]

車載市場向けタムラグループ売上高

グループ全体で 100周年 **300**億円

車載用リアクタで 2021年 **100**億円を目指す

対基準年 **176%**



環境車向け昇圧リアクタ

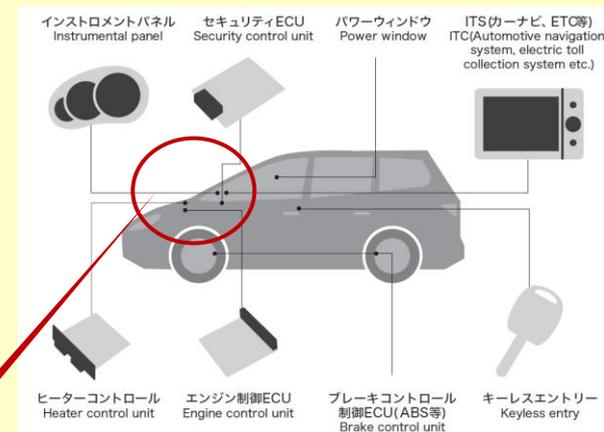
- ハイブリッド自動車やプラグインハイブリッド自動車、電気自動車、燃料電池車などの環境対応車を普及させるには、燃費対策だけでなく走行性能や加速性能も求められており、モーターの高出力化が鍵となります。
- そのためには、バッテリー電圧を高めるための昇圧コンバータが必要となりますが、このコンバータの中核を担うのがリアクタです。
- これまでは、ストロングハイブリッド車(昇圧システムを搭載した車両)の需要は、限定的となっておりましたが、直近におきましては、厳しい燃費規制に対応するため、ストロングハイブリッド車の需要が急速に拡大する見通しとなっております。



車載用高耐熱合金溶ダーペースト

- 車載部品のエンジン直載化に対応可能な高温帯においても信頼性が高い、車載用溶ダーペーストを開発しています。
- 電子化学事業のオリジンである独自のフラックス技術と新規開発した耐久性をもたせた合金を組み合わせることにより、従来品と比較して冷熱サイクル後のクラック率や合金層の成長を抑制することが可能です。
- 車載用高信頼性溶ダーレジスト（絶縁材）とともに、接合材、絶縁材の両方を提供できるタムラだからこそできる、お客様への提案を進めてまいります。

車載用高信頼性溶ダーレジスト



ECUのエンジン直載・機電一体化

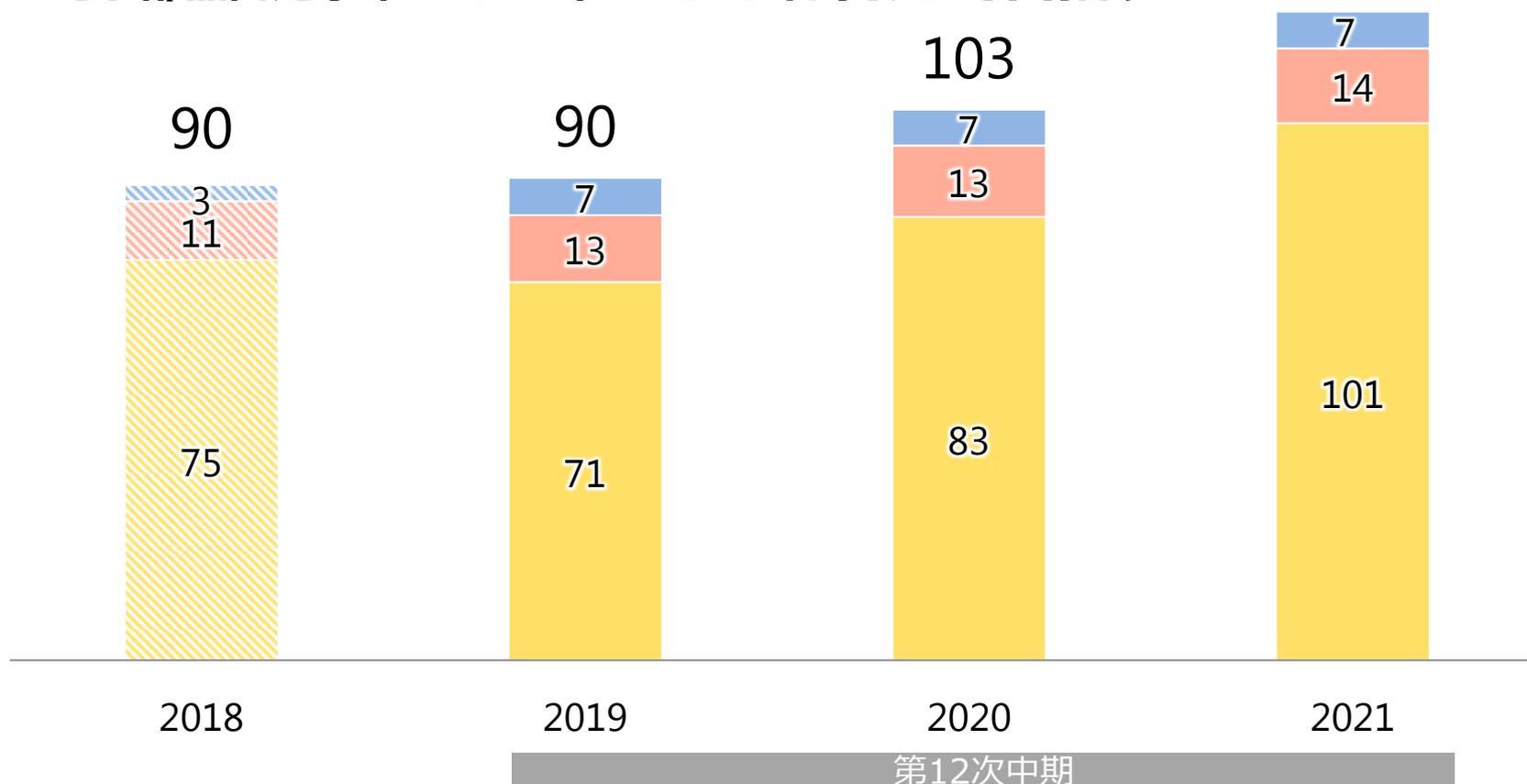
■ 電子部品関連事業 ■ 電子化学 ■ 実装装置 [億円]

パワエレ市場向けタムラグループ売上高

大型トランス・リアクタの売上拡大で

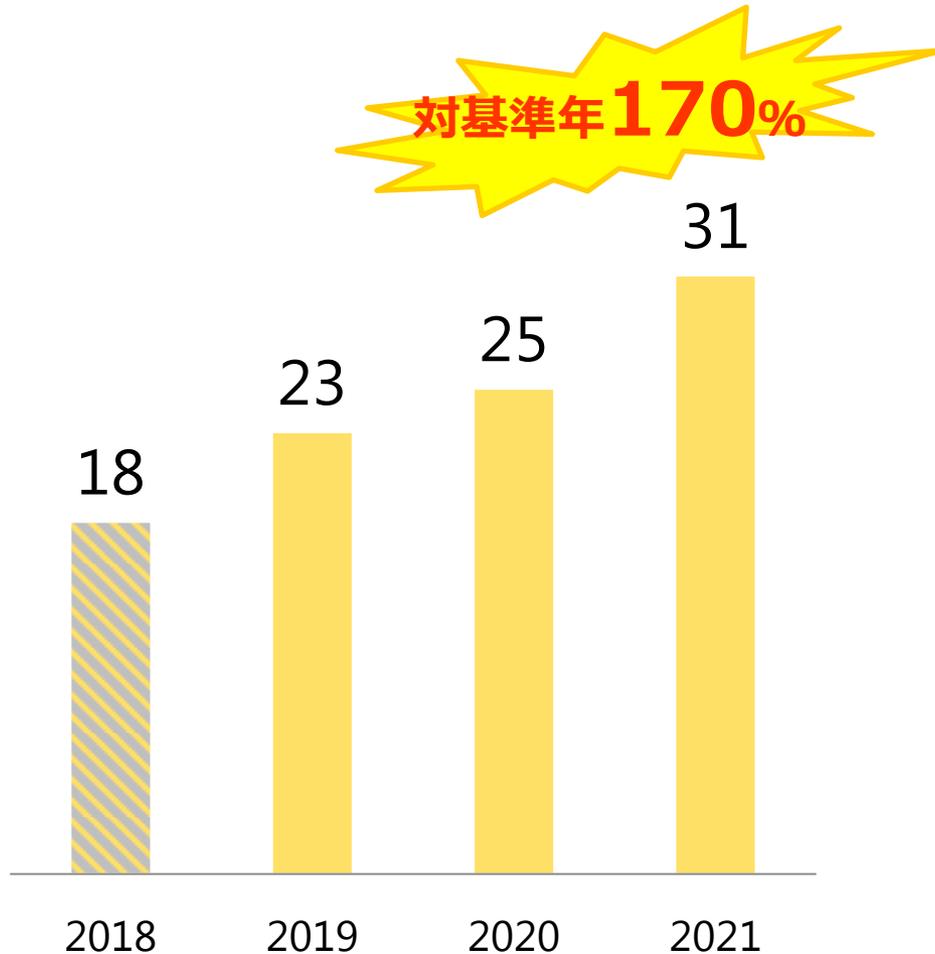
電子部品関連事業 2021年 **100**億円超 を目指す

対基準年 **135%**



電流センサ売上高

産機向けに加え、車載向け参入も目指す



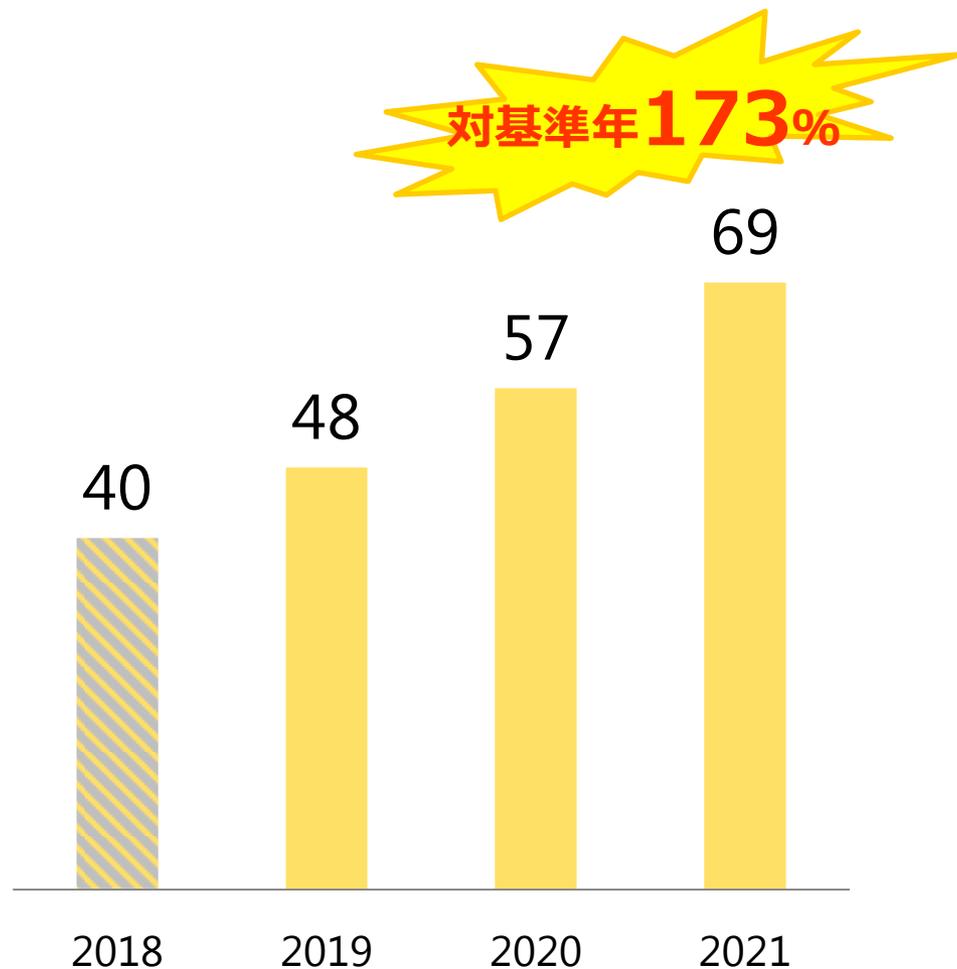
電流センサ



自然エネルギーの有効利用には、機器の電流を高精度に監視する必要があります。充実したラインナップ（電流レンジ、精度レンジ）で、省エネ・創エネ・蓄エネに貢献します。

大型トランス・リアクタ売上高

送配電向けを中心にグローバル展開



大型トランス・リアクタ



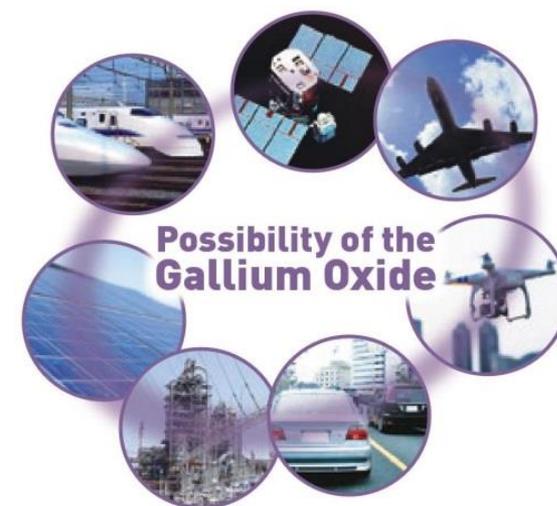
大規模な風力・太陽光発電設備などにおいて、大型トランスは電圧変換、リアクタは電圧制御やノイズ除去のための基幹部品。省エネルギー、クリーンエネルギーに貢献します。

新しいパワーデバイス用半導体材料として酸化ガリウムが世界的な注目を集めています。炭化ケイ素 (SiC) や窒化ガリウム (GaN) よりもバンドギャップエネルギーが大きいため、低消費電力と高耐圧を兼ね備えたパワーデバイスの実現が可能となります。また、融液成長法による単結晶育成が可能のため、高品質で大口径の単結晶基板を安価に提供できます。

期待される分野

エネルギー需要の高まる中、中耐圧から高耐圧領域のパワーデバイス市場において、革新的な省エネルギー化への貢献が期待されます。

- 電気自動車・燃料自動車のコンバータやインバータ
- 鉄道車両のモータ駆動システム用のコンバータやインバータ
- 太陽光などの発電システム
- 宇宙環境や飛行機などの耐過酷環境用デバイス
- 送配電系統



今後の展開

タムラ製作所

- 特許技術供与
- 技術支援・販売支援
- 周辺製品・材料のコラボレーション

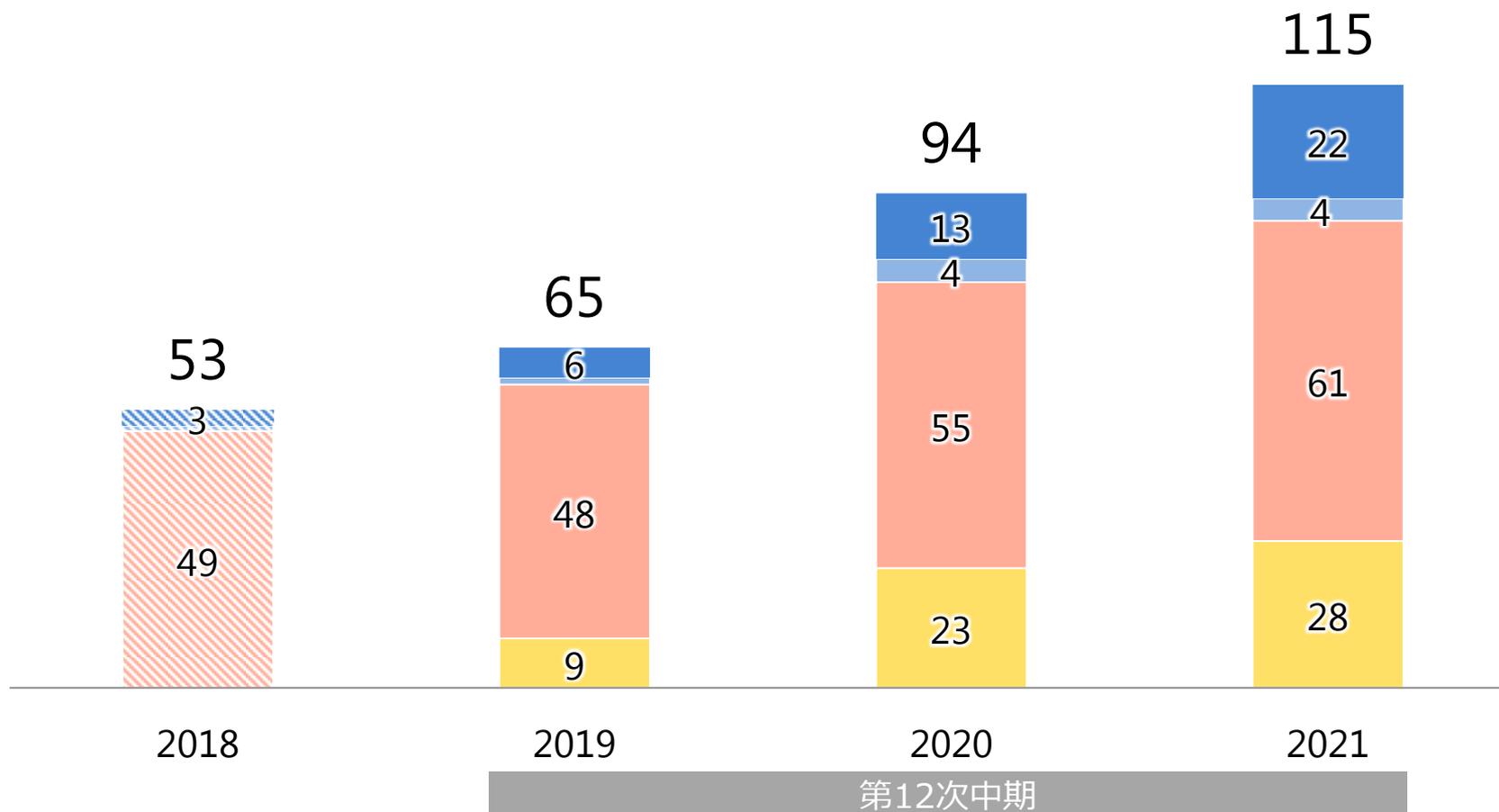


ノベルクリスタルテクノロジー
Novel Crystal Technology, Inc.

- 酸化ガリウムパワーデバイスの製品化
- 酸化ガリウムパワーデバイスの製造

■ 電子部品関連事業 ■ 電子化学 ■ 実装装置 ■ 情報機器 [億円]

IoT次世代通信市場向けタムラグループ売上高

グループ全体で 今中期最終年度 **115**億円対基準年**217%**

- フレキシブル基板用ソルダーレジスト



- レーザーはんだ付ペースト



- 可逆伸縮性接合材

- 半導体用ソルダーペースト



- 導電性接合材



- コンピュータ・スマートフォン・通信モジュール用
ソルダーペースト、ソルダーレジスト、
カーボンペースト、ポストフラックス



パソコン・TV・タブレット



スマートウォッチ



スマートフォン



ウェアラブル



サーバーシステム

データセンター

リフローはんだ付装置



実装ラインにおいて装置同士を連携する
スマートファクトリー対応

人感センサ



人の活動状況や
睡眠を見守るセンサ

DECT規格インターカムシステム



直観的に使用できる操作性はそのままに、
利便性の向上と大規模なシステムの構築が可能

自動販売機用金額表示器



表示や商品選択だけでなく、スマートフォンとの
連動など最新機能を実現

4K・8K放送用音声卓“NT900”



22.2マルチチャンネル音響対応デジタル音声調整卓
スーパーハイビジョン番組制作における、
生放送・音声収録、編集に適した製品です。

電子部品

日本 車載を中心に、自動化による高付加価値品生産を推進

2018
坂戸事業所建替



2019下
若柳車載量産開始



2021
若柳車載生産増強

2022
坂戸車載第2工場

車載関連は工場完成後、量産を開始して収益確保できるまでのタイムラグが課題だが、計画的投資により最適な対応を行う。

東アジア 中国も地産地消、地開（開発）地承（承認）を中心に、自動化・効率化を推進

2019～2022
中国工場再編

2022
中国車載工場

東南アジア

手数のかかる量産品はミャンマー・バングラデシュに生産移管し、業務をグローバル最適配置

2008 光波買収
バングラデシュ拠点設置



2014
ミャンマー子会社化



欧米

2010
大型トランス参入

2010～2018
大型トランス生産拠点拡大

エネルギーインフラ需要が見込める新興国での地産地消を推進

電子化学実装

日本 高機能品・開発品は、自動化された最新鋭の日本工場生産

2014 児玉第二工場



東南アジア 家電から車載まで成長著しいタイに、インド市場も見すえて新工場開設

2018 タイ新工場



東アジア 中国・韓国は地産地消、地開（開発）地承（承認）を推進

2018 タムラ化学韓国研究棟



欧米 車載関連企業の集積するドイツに開発から製造まで一貫して対応できる中核拠点を設置

2017 ドイツ拠点



ご清聴ありがとうございました



TAMURA

Your One and Only Company

本資料及び引き続き行われる質疑応答の回答の際の業績予想、見通し及び事業計画については、現時点における将来環境予測等の仮定に基づいております。

本資料において当社の将来の業績を保証するものではありません。

株式会社タムラ製作所 経営管理本部

TEL : 03-3978-2031



Your One and Only Company